

## Montserrat Manzano

Abogada, Árbitra  
Socia, Von Wobeser y Sierra, S.C.  
Paseo de los Tamarindos 60  
05120, Ciudad de México  
[mmanzano@vwys.com.mx](mailto:mmanzano@vwys.com.mx)  
+52 55 52 58 1018  
<https://www.vonwobeser.com/index.php/abogado?l=175>

Montserrat es una líder reconocida por su trayectoria en arbitraje internacional. Desde el 2001, ha formado parte del equipo legal de Von Wobeser y Sierra, S.C., del cual se convirtió en la primera socia en el 2018. Montserrat se especializa en arbitraje Inversionista-Estado, Arbitraje Comercial Internacional y Litigio. Forma parte del grupo de práctica ESG y el de Energía y Recursos Naturales. Adicionalmente, es co-líder del Comité de Diversidad e Inclusión y del Comité de Ética de la firma.

Tiene alrededor de dos décadas de experiencia en la solución de disputas y ha participado como árbitro, abogada de parte, asistente y/o secretaria de tribunales arbitrales en más de sesenta casos complejos de arbitraje internacional ante las principales instituciones del mundo en procedimientos de este tipo (CCI, CIADI, UNCITRAL, LCIA, ICDR, CPA, CCB, CANACO y CAM). Montserrat se desempeña con pericia en distintas jurisdicciones y también en distintos sectores: infraestructura, generación de energía, suministro y transporte de gas natural, recursos naturales, minería, y bienes de consumo, entre otros.

En particular, tiene experiencia en controversias derivadas de inversiones y proyectos de infraestructura en América Latina. Para atenderlas exitosamente, sin importar el grado de complejidad, combina sus competencias en derecho administrativo, derecho comercial e inversión. Montserrat tiene experiencia en disputas ante entidades estatales como CFE, PEMEX, y otras entidades públicas. También, brinda asistencia en estructuración de activos bajo tratados de inversión.

**Principales áreas de práctica**

Arbitraje Inversionista-Estado

Arbitraje Comercial Internacional

**Otras áreas de práctica**

Amparo y Procedimientos Administrativos

Licitaciones y Contratos de Obras Públicas

Environmental, Social and Governance (ESG)

**Grupos de Industria**

Energía y Recursos Naturales

Bienes de Consumo

**Experiencia laboral**

Socia, Von Wobeser y Sierra, S.C., Cd. Mx. (2018-presente).

Abogada asociada, Litigio y Arbitraje, Von Wobeser y Sierra, S.C., Cd. Mx. (2008-2017).

Abogada extranjera, Grupo de Arbitraje Internacional, Freshfields Bruckhaus Deringer, París (2007-2008).

Directora Jurídica, Burger King Mexicana, Cd. Mx. (2005-2006).

Abogada Asociada, Litigio Fiscal y Administrativo, Von Wobeser y Sierra, S.C., Cd. Mx. (2005-2006).

Pasante Jurídico, Litigio Fiscal y Administrativo, Von Wobeser y Sierra, S.C., Cd. Mx. (2004-2005).

Pasante Jurídico, Departamento de Propiedad Industrial e Intelectual, Von Wobeser y Sierra, S.C., Cd. Mx. (2001-2003).

Asistente de investigación, ENNVIH, Departamento de Economía de la Universidad Iberoamericana (2000-2001).

**Experiencia representativa en resolución de disputas**

Árbitra Única. Arbitraje CCI relacionado con el incumplimiento de un contrato de derechos de propiedad intelectual.

Árbitra Única. Arbitraje CANACO relacionado con el cumplimiento de un contrato de operación en el sector de servicios.

Árbitra Única. Arbitraje CANACO relacionado con el incumplimiento de un subcontrato de obra para la instalación de tuberías en una central eléctrica.

Secretaria de tribunal arbitral. Arbitraje PCA en relación con contratos de participación en el sector de hidrocarburos.

Secretaria de tribunal arbitral. Arbitraje ICC en relación con un contrato de refinanciamiento en el sector de energía.

Secretaria de tribunal arbitral. Arbitraje Adhoc/CNUDMI entre una empresa boliviana y la República del Ecuador en relación con un contrato de concesión en el sector de telecomunicaciones.

Secretaria de tribunal. Arbitraje Adhoc/CNUDMI en relación con una disputa contractual entre un vendedor de textiles y un proveedor en el sector textil.

Secretaria de árbitro único. Arbitraje ICDR/AAA, relacionado con el sector turístico. El derecho aplicable leyes de Nueva York, sede del arbitraje Nueva York.

Asistente de tribunal arbitral. Anulación CIADI, entre una empresa europea y un gobierno africano relacionado con un proyecto de generación de energía.

Asistente de co-árbitro. Diversos arbitrajes CIADI, UNCITRAL, CCI, CCB, PCA, relacionados con los siguientes sectores o industrias: construcción, infraestructura, gas natural, energía, marítimo, minería, manufactura de minerales, telecomunicaciones, transporte, portuario, agricultura, entre otros.

Asistente de presidente. Diversos arbitrajes CIADI, CCI, CCB, PCA, relacionados con los siguientes sectores o industrias: construcción, abastecimiento de energía, petróleo y gas, refinería, automotriz, carreteras, sistemas de información, tecnología, alimentos, farmacéutico, entre otros.

Abogada de parte. Arbitraje CAM entre una empresa estadounidense y una mexicana relacionado con el cumplimiento a un contrato de diseño y suministro de maquinaria especializada en el sector de consumo de bienes y tecnología.

Abogada de parte. Arbitraje CCI relacionado con la construcción de un gasoducto, involucrando empresas de energía y construcción.

Abogada de parte. Arbitraje CCI sobre un contrato de suministro de gas natural en el sector de energía.

Abogada de parte. Arbitraje CCI entre una empresa mexicana y la CFE, relacionado con un contrato de obra pública para la construcción de una presa hidroeléctrica.

Abogada de parte. Arbitraje CAM en relación con un complejo turístico relacionado con en el sector de construcción.

Abogada de parte. Arbitraje ad hoc sobre un incumplimiento de contrato de obra en el sector de construcción.

Abogada de parte. Arbitraje CCI entre una empresa española y una mexicana en relación con el incumplimiento a un contrato de adquisición de un parque de atracciones.

Abogada de parte. Arbitraje CCI en relación con la adquisición de una planta de poliéster, relacionado con el sector de la industria química y textil.

Abogada de parte. Arbitraje CCI en relación con un contrato de franquicia de un restaurante líder a nivel mundial relacionado con el sector de alimentos.

Abogada de parte. Arbitraje ad hoc/CNUDMI relacionado con el incumplimiento de un acuerdo de inversión en el sector de bebidas.

Abogada de parte. Arbitraje CCI en relación con la falta de pago de una obligación por un decreto gubernamental en el sector de telecomunicaciones.

Abogada de parte. Procedimiento de ejecución de laudo arbitral ante tribunales mexicanos en relación con una disputa en el sector de infraestructura y la construcción de una autopista.

Abogada de parte. Procedimiento de reconocimiento y ejecución de laudo arbitral ante tribunales mexicanos en relación con un caso CCI entre dos empresas en el sector de la infraestructura.

## **Designaciones**

Delegada de México en la Comisión Global de Arbitraje y ADR de la ICC (2022–presente)

Vicepresidenta de Programas de la Iniciativa de las Américas del Instituto de Arbitraje Transnacional (ITA) (2022–presente).

Colaboradora de la Revista de Arbitraje Comercial y de Inversiones (CIAMEN/CEU) (2021–presente).

Presidenta de la Iniciativa para las Américas, Instituto de Arbitraje Transnacional (ITA) (2020–2022).

Comité Directivo de Rising Arbitrators (RAI) (2020–2022).

Comité Directivo de Young Arbitral Women Practitioners (YAWP) (2019–2021).

Vicepresidenta de la Iniciativa de las Américas, ITA (2018–2020).

Comité Directivo, Long View Series, DELOS Dispute Resolution (2019–2022).

Moderadora de ITA Foro de Arbitraje Latinoamericano (2017–2018).

Secretaria del Comité de Relaciones con otras Organizaciones para la Asociación Latinoamericana de Arbitraje Asociación (ALARB).

Presidenta, Young ITA (2015–2017).

### **Asociaciones profesionales**

Miembro de AbogadasMx (2016–presente).

Miembro, Abogadas en Arbitraje, México (2016–presente).

Miembro Comité de Mediación, ICC México (2014–presente).

Miembro Arbitral Women (2008–presente).

Miembro del Young International Arbitration Group (YIAG) (2008).

### **Educación**

Licenciatura en Derecho (con mención honorífica), Universidad Iberoamericana (UIA), Ciudad de México (1999–2004).

Estudios en Tratados Internacionales y Derecho Europeo, Universidad de Salamanca, España (2002).

Diploma, Arbitraje Comercial Internacional (primera de la clase), Cámara de Comercio Internacional y Escuela Libre de Derecho, Ciudad de México (2005).

Maestría en Derecho (LL.M.), Derecho Comercial Internacional, Lucy Cavendish College, Universidad de Cambridge, Cambridge (2006 - 2007).

Diploma, “Solución de Disputas en el Sector Energético Internacional”, ICC/IBA, Ciudad de México (2015).

Diploma, “Arbitraje de Inversión Estatal en América Latina: Temas Recientes y Perspectivas a

Futuro”, ICC/IBA, Ciudad de México (2010).

ICC Advanced Arbitration Academy para América Latina (2016 – 2018).

Diploma, “Take the witness cross-examination in International Arbitration”, Viena (2010).

Diploma, “Educación Legal Ejecutiva, Management de Estudios Jurídicos en Épocas de Cambio”, Universidad Torcuato Di Tella, Escuela Libre de Derecho, Buenos Aires (2020).

### **Premios y distinciones**

Shortlisted Chambers & Partners D&I LatAm Awards 2023: Diversity & Inclusion- Outstanding Contribution <https://chambers.com/events/chambers-latin-america-awards-2023>

Chambers and Partners (Up and Coming)

Legal 500 (Private Practice Powerlist, Tier 1)

Latin Lawyer 250 (Highly Recommended)

Global Arbitration Review: GAR 100 (Arbitration)

Who’s Who Legal (WWL Global, WWL Mexico, Future Leader of Arbitration under 45)

Leaders League (Leading- Arbitration)

Foro Jurídico (Abogadas más Influyentes de México)

### **Conferencias**

Expositora. “Arbitraje, Regulaciones ESG y Transición Energética”, 1<sup>era</sup> edición de Mexico Arbitration Week, Cd. Mx. (2023).

Palabras introductorias. “How law firms can accelerate D&I Initiatives” impartido por Toni Jaeger-Fine, Cd. Mx. (2023).

Expositora. “Tendencias y Mejores Prácticas en la Gestión de Asuntos Legales” en el Seminario de Actualización para directores Jurídicos, Cd. Mx. (2023).

Keynote speaker. “Intersectional diversity”, 2<sup>nd</sup> Anniversary Celebration, Racial Equality for Arbitration Lawyers (REAL), webinar (2023).

Organizadora. “Estándares ESG en la práctica de arbitraje: ¿Por qué son importantes?” Diálogos de la Iniciativa para las Américas en el Institute for Transnational Arbitration, 4 Sesiones (2023).

Expositora. “Protección de las Inversiones y del Medio ambiente: en busca de una armonía que

favorezca el flujo sostenido de inversiones”, Congreso Ambiente Sviluppo Tecnología, Cooperazione Umana e Rulo del Diritto, webinar (2023).

Expositora. “Introducción al Arbitraje de Inversión”, Academia Moot México CAM, Cd. Mx. (2023).

Expositora. “La otra cara del arbitraje de inversión en Latinoamérica: de receptores a emisores de inversión extranjera”, Centro de Arbitraje y Conciliación (CCB), Santa Marta, Colombia (2022).

Co-moderadora. “Friday Forum”, Annual Meeting and 34<sup>th</sup> Annual ITA Workshop, Austin, Texas (2022).

Moderadora. Young ITA Global Forum, webinar (2022).

Expositora. “Dealing with public policy and due process concerns as rising arbitrators. Revisiting *Iura Novit Curia* and Public Policy”, Rising Arbitrators Initiative, webinar (2020).

Moderadora. “Arbitraje y Transformación Digital - Ciberseguridad, protección de datos, GDPR, LGPD. Panel III Transferencia y Protección de Datos en Procedimientos Arbitrales”, CBAr, webinar (2020).

Expositora. “Trascendencia de la Práctica Ética en Litigio Internacional y Arbitraje”, Seminario de Ética Profesional, Barra Mexicana Colegio de Abogados, A.C., webinar (2020).

Expositora. “Young Arbitral Women Practitioners (YAWP) and DLA Piper – Women in dispute resolution: navigating the new normal, adapting career strategies, and building resilience after COVID-19”, webinar (2020).

Expositora. “Redacción de acuerdo arbitral”, Seminario Instituto Investigaciones Jurídicas de la UNAM-CAM- University of Aberdeen, webinar (2020).

Discurso de apertura. “The Long View Series on the evolution of arbitration”, DELOS Dispute Resolution y CEA-40, Madrid (2020).

Expositora. “Arbitraje Internacional: visión de la inversión extranjera en México bajo la administración Obrador; impacto en la sección de hidrocarburos; ejecución de laudos arbitrales”, 31<sup>st</sup> International Law Section, Houston (2019).

Moderadora. “Tendencias del arbitraje en las Américas: ¿Quiénes son los ganadores y quiénes los perdedores?”, Young ITA, México (2019).

Moderadora. “Tendencias en el Arbitraje de América: ¿Quién es el ganador y quién es el perdedor?”, Young ITA Talks, México (2019).

Expositora. Diplomado de Arbitraje, IBA, ILAC, ONBC, La Habana Cuba (2018).

Expositora. “La aplicación de la Convención de Nueva York en América Latina”, NYU School of

Law, Nueva York (2018).

Expositora. “Transparencia en el arbitraje de inversiones”, GoArb, Young ICSID, IASC, Universidad Carlos III, Madrid (2018).

Expositora. “Evidence and Equality of Arms in Multi-Arbitration Proceedings”, 30<sup>th</sup> ITA Workshop, Dallas (2018).

Expositora. “Redacción de una demanda y reconvención”, diplomado Arbitraje Internacional UNAM-Escuela Nacional de Jurisprudencia, México (2018).

Expositora. “Battle of the Seats”, ICC Young Arbitrators Forum, Miami (2017).

Discurso de bienvenida. “Conquering new grounds, the Finance and Banking Industry”, YAI Talks Miami, Miami (2017).

Copresidente de mesa redonda. 4<sup>a</sup> Conferencia Anual ITA-IEL- ICC, Houston (2017).

Expositora. “Investor State arbitration”, ICC Young Arbitrators Forum, Monterrey (2017).

Expositora, “The so-called Due Process Paranoia”, ICC Young Arbitrators Forum, Sao Paulo, Brazil (2016).

Moderadora, “How to advance a career as a young international arbitrator”, 10<sup>th</sup> Annual Americas Workshop, ITA, México (2015).

Expositora, “Panorama del Arbitraje Comercial Internacional”, ICC México, Querétaro (2015).

Expositora, “Enforcement against bankrupt/insolvent companies”, Young Arbitrators Roundtable, ITA, Dallas (2014).

Profesora, Arbitraje, Tecnológico de Monterrey, Toluca, México (2013).

Revisora. “Willem c. Vis International Commercial Arbitration Moot”, Viena (2012).

Expositora. “El lugar del arbitraje y deslocalización del arbitraje”, 4<sup>th</sup> Americas International Arbitration Roundtable for Young Lawyers, ITA, Ciudad de Panamá (2011).

Expositora. “Iura Novit Curia”, ICC YAF, Ciudad de México (2011).

Expositora. “El lugar del arbitraje y deslocalización del arbitraje”, 4<sup>th</sup> Americas International Arbitration Roundtable for Young Lawyers, ITA, Ciudad de Panamá (2011).

Profesora. “Redacción de Laudo Arbitral”, Seminario “Derecho de Protección de las Inversiones y Mecanismos de Solución de Controversias Inversionista-Estado”, CAM, Ciudad de México (2011).

Moderadora. “Opiniones disidentes”, seminario “El Arbitraje de la ICC: Reformas al Reglamento y Taller sobre Escrutinio de Laudos”, Ciudad de México (2011).

Moderadora. “Análisis de las Nuevas Reglas de Arbitraje ICC”, ICC YAF, Ciudad de México (2011).

## Publicaciones

Coautora. “DELOS Guide to Arbitration Places (GAP): México” (2023).

Coautora. “La diversidad de género en los despachos legales, una demanda social”, Expansión Mujeres (2023).

Coautora. “Know-how: Construction Arbitration”, GAR Chapter. (2022).

Coautora. “Reforma al litio afecta al sector minero y a la cadena de valor”, Excélsior (2022).

Autora. “El nuevo arbitraje de Inversión bajo el T-MEC”, Revista de Arbitraje Comercial y de Inversiones, Volumen XIII- 2 (2021).

Coautora. “Jurisprudencia Mexicana”, Revista de Arbitraje Comercial y de inversiones, 1ra edición Volumen XIII, Thomson Reuters Aranzadi (2021).

Coautora. Capítulo 10, “Reconocimiento y ejecución de laudos arbitrales nacionales e internacionales en América Latina: Energy and Natural Resources Disputes” en International Arbitration in Latin America: Energy and Natural Resources Disputes, Gloria M. Álvarez, Mélanie Riofrio Piché, Felipe V. Sperandio, Kluwer International (2021).

Coautora. “Unilateral Option Clauses Survey -2021”, Clifford Chance (2021).

Coautora. “Know-how: Arbitraje Comercial-México”, GAR (2020).

Coautora. “Know-how: Arbitraje de Tratados de Inversión-México”, GAR (2020).

Coautora. The Ground for the Refusal of the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards for Breach of Due Process: Analyzing Relevant Jurisprudence in Latin America, Transnational Notes, NYU (2019).

Coautora. “Introduction: an insight in Mexico”, Global Legal Insights International Arbitration, GLG (2018).

Coautora. “Arbitration- Mexican Chapter”, The Arbitration Review of the Americas, GAR, (2018).

Coautora. “Capítulos mexicanos en Kluwer Smart Charts: Instituciones Arbitrales, Redacción de Convenios Arbitrales, Inmunidad Soberana, Designación y Recusación de Árbitros, Privacidad y Confidencialidad en el Arbitraje”, Kluwer Law International (2010-2020).

Coautora. "Decision on Anti-Enforcement Injunctions and Access to Justice", the Arbitration Review of the Americas (2015).

Contribución. "Dispute Resolution under the New Mexican Energy Laws, International Arbitration Under Review", Essays in Honor of John Beechey, ICC (2015).

Coautora. "Mexican Chapter on Arbitration", Getting the Deal Through, Arbitration (2014).

Coautora. "Decision on Anti-Enforcement Injunctions and Access to Justice", Arbitration Review of the Americas, GAR (2014).

Coautora. "Arbitration 2014- Mexico", Latin Lawyer (2014).

Traducción y revisión de las Directrices de la IBA sobre Representación de Parte en el Arbitraje Internacional (2013).

Contribución. "The Effective Use of Legal Sources: How Much is Too Much and What is the Role for Iura Novit Curia?" Arbitration Advocacy in Changing Times, ICCA Congress Series No. 15, (2011).

Contribución. "The Tribunal's Decision to Suspend the Arbitration", World Arbitration and Mediation Review (2011).

## **Idiomas**

Español e inglés

## **Nacionalidad**

Mexicana y salvadoreña

## **Pro Bono**

Participación en el Proyecto para evaluar la implementación de la Convención Belém do Pará (para prevenir y sancionar la violencia en contra de las mujeres) en México, Cyrus R. Vance Center for International Justice (2013).

Participación en el proyecto para evaluar el estatus de los derechos de las niñas a la educación en Mexico, Cyrus R. Vance Center y Malala Fund (2018).

"Manual para la Protección Internacional de la Independencia Judicial para personas impartidoras de justicia", Cyrus R. Van Center for International Justice, Federación Centroamericana de Juezas y Jueces por la Democracia (2023).